

Zukünftige Herausforderungen für den Bank CISO

Eine persönliche Einschätzung

Hannes Lubich
Verwaltungsrat InfoGuard AG
lubich@acm.org

Zur Erinnerung: Der CISO Karrierepfad



Was braucht man, um als CISO zu (über)leben?

- Man braucht:
 - Selbstvertrauen, Selbstgenügsamkeit, Selbstmotivation
 - Fähigkeit, direkten und (vielen) indirekten Angriffen zu widerstehen
 - Besonders hohe Widerstandskräfte und Selbstheilungsfähigkeiten
 - Ganz besonders gutes Kommunikations- und Verhandlungsgeschick
 - Ein gutes Netzwerk von Kollegen und «brothers/sisters in arms»
 - Einen ausreichend guten und aktuellen «Plan B», nur für den Fall ... 😊
- Ausreichendes Wissen um ehemalige (legacy), aktuelle und künftige Technologien und deren Einsatz im eigenen Umfeld

«Prognosen sind schwierig, vor allem,
wenn sie die Zukunft betreffen»

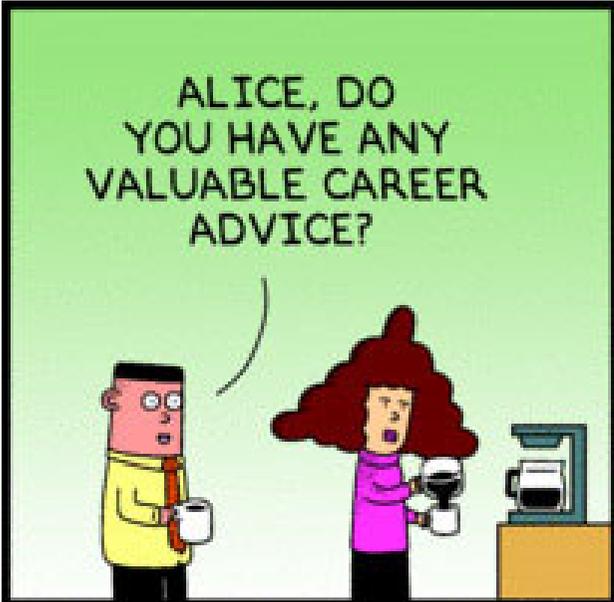
(Mark Twain)

CISO-relevante Trends: Technologie

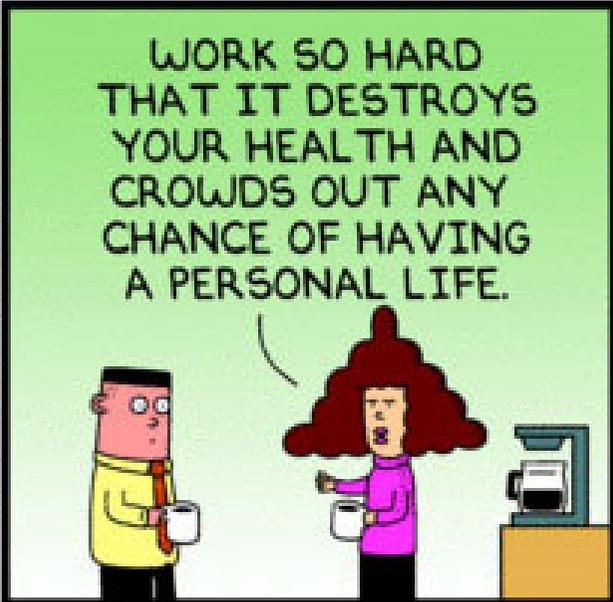
- Kryptographie und daraus abgeleitete Basisfunktionen
- X • Quantum Computing
- Mobilität, 5G usw.
- X • Schutz der «erweiterten» Infrastruktur (Lieferanten, ATMs, POS, ...)
- X • Umgang mit Cloud-Technologien und Hyperscalern
- X • Nutzung von «Open Source» (trotz Heartbleed, log4j etc.)
- X • Umgang mit «Software-defined ...»
 - Agenten und Avatare

CISO-relevante Trends: Funktionalität

- Regulatorische Anforderungen und Nachweise bzw. Nachweisketten
- Anschluss von/an Intermediäre (z.B. PSD-2)
- Neue Transaktionsformen und komplexe Schnittstellen (Instant Payment, Peer-to-Peer usw.)
- Infrastruktur für den Umgang mit kryptographischen Währungen und rein virtuellen Werten (NFTs usw.)
- Selbstlernende und selbststeuernde Algorithmen ohne menschliche Kontrolle



Dilbert.com DilbertCartoonist@gmail.com



12-6-12 ©2012 Scott Adams, Inc. /Dist. by Universal Uclick

